



Strategische Ziele mit Massnahmen

Verwaltung und Politik

Mit klarer Kommunikation, motivierten Mitarbeitenden und einer vorausschauenden strategischen Steuerung sichern wir Vertrauen, Attraktivität und Wohnnähe – Regionale Vernetzung verstehen wir als Chance.

Ziel 1:

Die Mitarbeitenden der Gemeinde sind motiviert, gut qualifiziert und haben eine hohe Arbeitsplatzzufriedenheit.

Zielmessung:

- 80% der Mitarbeitenden geben im Rahmen der jährlichen MAG an, dass die mit ihrer Arbeitssituation gesamtheitlich zufrieden oder sehr zufrieden sind.
- 30% der Mitarbeitenden der Gemeinde haben sich pro Jahr mit Bezug auf ihre Arbeitstätigkeit bei uns weitergebildet.

Massnahme	Verantw.	Termin
Einführung einer Überprüfungs-Tabelle, welche die Weiterbildungen einzeln und gesamthaft auswerten lässt.	Präs	erledigt
Überprüfung und Neugestaltung der Pflichtenhefts-Raster	Präs	31.12.2026
Erstellung eines Pflichtenhefts für Gemeinderät:innen mit Aufgaben Kompetenzen und Verantwortlichkeiten	Präs	31.12.2026

Ziel 2:

Wir planen die grossen und strategisch relevanten Projekte frühzeitig, realistisch und professionell. Wir realisieren die Projekte innerhalb des geplanten zeitlichen und finanziellen Rahmens

Zielmessung:

- 80% der Projekte weisen eine Abweichung (Termine, Kosten, Qualität) von weniger als 10% gegenüber der Planung auf.
- Benötigte Projektmanagementinstrumente sind vorhanden

Massnahme	Verantw.	Termin
Projektantrags-Formular (Inkl. Evaluationskapitel) z.Hd. des Gemeinderats erarbeiten und zur Einführung für relevanten Projekte vorgeben. Einführungstermin: Anfang 2026.	Präs	31.12.2026
Evaluation bei Projektabschluss durchführen und in Evaluations-Excel dokumentieren und jährlich dem GR vorlegen.	Präs	31.12.2026
Budgeteingabe für Anschaffung des PM-Tools.	Planung	31.12.2026



Ziel 3:

Wir messen wo sinnvoll die Qualität, Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit unserer Leistungserbringung

Zielmessung:

- Ein strategisches Führungsinstrument ist eingeführt

Massnahme	Verantw.	Termin
Gemeinsame Erarbeitung innerhalb eines Workshops zur Definition der Zielrichtung und Eckpfeiler auf welche aufgebaut und ein gemeinsames und getragenes Führungsinstrument entwickelt werden kann	Präs	31.12.2026
Schulabgänger/innen-Befragung einmal pro Jahr.	Bildung	30.6.2026
Die Teilnehmer:innen-Zahlen, Kosten und Erträge von Kulturveranstaltungen werden systematisch erhoben und dokumentiert.	Kultur	31.12.2026

Ziel 4:

Unsere digitalen Dienstleistungen sind, wo sinnvoll, ausgebaut

Zielmessung:

- 100% der definierten Dienstleistungen sind bis 2028 digitalisiert

Massnahme	Verantw.	Termin
Erstellen einer Soll-/Ist-Analyse bis Mitte 2026 und Definition der bis 2028 zu digitalisierenden Dienstleistungen (Departementsübergreifend)	Präs	30.06.2026
Die elektronische Anmeldung zu Anlässen über die Website 3322.be wird weiter gefördert.	Kultur	30.06.2026

Ziel 5:

Wir kennen die Meinung der Bevölkerung zu verschiedenen Aspekten für ein angenehmes Zusammenleben in Urtenen- Schönbühl

Zielmessung:

- Bevölkerungsbefragung ist bis 2026 definiert, bis Ende 2028 durchgeführt

Massnahme	Verantw.	Termin
Kontaktaufnahme mit der Firma w hoch 2: Research, Analysis & Consulting, Effingerstrasse 15	Präs	31.12.2027



3008 Bern		
Offerten, auf der Basis eines detaillierten Pflichtenhefts, von geeigneten Firmen zur Konzeption und Durchführung einer Bevölkerungsumfrage einholen.	Präs	31.12.2027
Interessenerhebung an den Anlässen und auf der Website durchführen	Kultur	31.12.2026
Prüfung «Befragung Klient/innen des SD einmal pro Legislatur» zusammen mit SD Jegi und SD Buchsi ODER BKSE»	Soziales	31.12.2026

Ziel 6:

Wir streben eine regional wettbewerbsfähige Steueranlage an.

Zielmessung:

- Die Steueranlage ist bis Ende 2035 um maximal um ein Steuerzehntel gestiegen.

Massnahme	Verantw.	Termin
Überprüfung Gebührenhöhe einmal pro Legislatur	Finanzen	30.06.2027
Aufgabenüberprüfung in jeder dritten Legislatur durchführen	Finanzen	31.12.2032
Budget: Maximal 1 Steuerzehntel Aufwandsüberschuss	Finanzen	20.08.2026
Einleitung Phase II («Projektstudie») des Projekts «Interkommunale Zusammenarbeit der SD U-Schön, Jegi und Buchsi»	Soziales	31.12.2026
Überprüfung Mietzinsrichtlinie bis Ende 2026 zusammen mit SD Jegi und Buchsi	Soziales	31.12.2026

Ziel 7:

Eine erweiterte regionale Zusammenarbeit ist geprüft.

Zielmessung:

- Bis Ende 2028 liegen für zwei Bereiche Studien für eine regionale Zusammenarbeit vor.

Massnahme	Verantw.	Termin
Die Zusammenlegung der Bauverwaltungen mit den Nachbargemeinden (interessierten) wird auf Stufe Präsidiales initiiert. Danach wird die detaillierte Ausarbeitung dem Departement Bau übertragen.	Präs	erledigt
Studie zur möglichen Zusammenarbeit mit Bedarfs- und Potentialprüfung für Bereich Bau erstellen.	Bau	erledigt
Durchführung von periodischen Besprechungen (z.B. Quartalsweise) mit dem Planungsverband Bern-Mittelland.	Planung	erledigt



Nachhaltiges Entwicklungspotenzial

Durch eine stetige, weitsichtige und professionelle Entwicklung der Infrastruktur im Einklang mit der Umwelt steigern wir unsere Wohnqualität und Wirtschaftstätigkeit zur Stärkung des Steuersubstrats.

Ziel 8:

Der benötigte Schulraum steht in der benötigten Qualität, Modularität und Menge zur Verfügung.

Zielmessung:

- Das neue Schulhaus ist 2030 bezugsbereit.

Massnahme	Verantw.	Termin
Die operative Leitung zeigt die schulischen Entwicklungsschwerpunkte auf und bringt sie dem Gemeinderat zur Kenntnis	Bildung	31.12.2026
Der Bedarf an Schulraum in den nächsten 15 Jahren wird einmal pro Legislatur evaluiert	Bildung	31.12.2030
Sanierungsbedarf in Investitionsplanung aufnehmen	Bau	31.12.2026

Ziel 9:

Eine weitsichtige und professionelle Investitionsplanung in der Abwasser-, Wasser- und Strasseninfrastruktur, sowie bei den Liegenschaften ist etabliert.

Zielmessung:

- Die Energiestrategie ist bis 2027 erarbeitet.
- Investitionsplanungsinstrumente sind bis Ende 2026 vorhanden
- Ab 2027 werden mindestens 60% der budgetierten Investitionen realisiert

Massnahme	Verantw.	Termin
Mitte Jahr Abgleich budgetierte Investition vs. (a) bewilligte (b) in Auftrag gegebene Investitionen (ergibt 2 Ausschöpfungsquote)	Finanzen	30.6.2026
Die Energiestrategie ist bis 2027 erarbeitet	Planung	31.12.2027
Jährliche Erstellen der Investitionsplanung, anhand GEP- und GWP-Grundlagendaten, zusammen mit den Fachingenieuren	Bau	30.6.2027
Ermittelter Bedarf in Finanzplanung eingeben	Bau	30.6.2027
Instrumente zur besseren Finanzübersicht / Investitionsplanung werden anfangs 2026 implementiert.	Bau	31.12.2026

Ziel 10:



Urtenen-Schönbühl ist ein attraktiver Wirtschaftsstandort

Zielmessung:

- Es findet pro Jahr ein durch die Gemeinde mitorganisierter Partizipation- und Wertschätzungsanlass für Unternehmen statt.
- Der Anteil des Steuerertrags von juristischen Personen am Gesamtsteuerertrag bleibt mindestens gleich

Massnahme	Verantw.	Termin
Wirtschaftsapéro beibehalten	Präsi	erledigt
Die Schule Grauholz entwickelt ein Handout, um ihre Stärken und Vorteile gegenüber möglichen künftigen Wohnsitzinteressierten auf der Webseite geltend zu machen.	Bildung	31.12.2026

Ziel 11:

Die Voraussetzungen zur Schaffung einer grösseren Arbeitszone in der Gemeinde sind geschaffen.

Zielmessung:

- Die Eingabe ins Regionale Gesamtverkehrs- und Siedlungskonzept RGSK ist per 2027 erfolgt

Massnahme	Verantw.	Termin
Bedarf für zusätzliche Gewerbezonnen bei RGSK per 2029 (gem. Überarbeitungsrythmus RGSK) anmelden gemäss Fahrplan RGSK	Planung	31.12.2028

Ziel 12:

Durch angemessene Verkehrsmassnahmen ist die Wohnqualität erhöht.

Zielmessung:

- 90% der kurzfristigen Massnahmen gemäss Verkehrsrichtplans sind bis 2029 umgesetzt.

Massnahme	Verantw.	Termin
Konkretisierung der Etappierung der Massnahmen gem. Verkehrsrichtplan bis Q3 2026.	Planung	30.09.2026
Projektierung und Budgetierung und Umsetzung der geplanten Massnahmen gemäss Priorisierung.	Planung	30.6.2027



Ziel 13:

Eine bessere soziale Durchmischung der Gemeinde ist erreicht.

Zielmessung:

- Bis ins Jahr 2040 verbesserte die Gemeinde die soziale Durchmischung derart, dass sie in Bezug auf den Schulsozialindex nicht mehr im vierten, sondern im dritten Quartal liegt (Mindestens Platz 226).

Massnahme	Verantw.	Termin
Zu diesem Ziel konnten keine spezifischen Massnahmen definiert werden.		



Image und Ausstrahlung

Wir fördern eine positive Ausstrahlung unserer Gemeinde und steigern die Mitwirkung der Bevölkerung.

Ziel 14:

Wir erreichen die unterschiedlichen Zielgruppen in der Bevölkerung mit dem geeigneten Medium und den für sie relevanten Informationen und Botschaften.

Zielmessung:

- Die Ziele des bis Ende 2026 zu erstellenden Kommunikationskonzeptes sind bis 2028 erreicht.

Massnahme	Verantw.	Termin
Offerten, auf der Basis eines detaillierten Pflichtenhefts, von geeigneten Firmen zur eines Kommunikationskonzeptes einholen	Präs	31.12.2026
Das Kommunikations-konzept der Schule wird in die Erarbeitung des Kommunikationskonzeptes der Gemeinde aufgenommen	Präs	31.12.2027
Informations- und Kommunikationskonzept SD Urtenen-Schönbühl liegt bis Ende 2026 vor	Soziales	31.12.2026

Ziel 15:

Aktuelle Themen und Projekte der Gemeinde werden kommuniziert.

Zielmessung:

- Die Ziele des bis Ende 2026 zu erstellenden Kommunikationskonzeptes sind bis 2028 erreicht.

Massnahme	Verantw.	Termin
Publikation der Projekte Bau und Betriebe. Auf der Website der Gemeinde	Bau	31.12.2026
2 mal pro Jahr Berichterstattung im «am moossee».	Bau	31.12.2026
Jahresbericht «SD Urtenen-Schönbühl» wird einmal jährlich publiziert.	Soziales	31.12.2026
Publikation der Projekte Bau und Betriebe. Auf der Website der Gemeinde	Planung	31.12.2026
2 mal pro Jahr Berichterstattung im «am moossee».	Planung	31.12.2026

Ziel 16:

**Die Politik hat offene Türen für die Bevölkerung, die Partizipation ist verbessert.**

Zielmessung:

- Die Ziele des bis Ende 2026 zu erstellenden Kommunikations-konzeptes sind bis 2028 erreicht, die politische Partizipation ist im Kommunikationskonzept abgebildet.

Massnahme	Verantw.	Termin
1 mal pro Monat am Montag von 17 bis 18 Uhr Sprechstunde beim Gemeinderatspräsidium einführen.	Präs	31.12.2026



Attraktive Angebote für die Bevölkerung

Wir bieten und fördern vielfältige Kultur-, Freizeit, Bildungs- und Betreuungsmöglichkeiten, die das Zusammenleben aller Generationen und Bevölkerungsgruppen bereichern.

Ziel 17:

Kompetenzorientierte Unterrichtsformen sind umgesetzt, so dass das Potential der Schüler:innen genutzt wird.

Zielmessung:

- Die jährliche Schulabgänger:innen-Befragung erreicht die gesetzten Zielwerte.

Massnahme	Verantw.	Termin
Das selbstorganisierte Lernen wird über Treffpunkte innerhalb der 11 Schuljahre (pro Zyklus) ab Eintritt in die Schule systematisch gefördert.	Bildung	31.07.2027
Das Lernbüro des Z3 wird implementiert, damit die Schüler*innen lernen, sich selbst zu organisieren und im eigenen Tempo zu arbeiten.	Bildung	31.07.2026
Für das selbstorganisierte Lernen, das Lernbüro und die dazugehörigen Coachinggespräche werden Leitfäden entwickelt.	Bildung	31.07.2027
Die aus der jährlich stattfindenden Schulabgänger*innen-Befragung entstandenen Erkenntnisse werden in die Unterrichtsentwicklung eingebunden.	Bildung	Jährlich auf Anfangs Schuljahr

Ziel 18:

Zeitgemässe und bedarfsgerechte Tagesschule ist vorhanden und die Zufriedenheit der Kinder und Eltern ist gegeben.

Zielmessung:

- Haus Serena als Tagesschule ist per 2027 in Betrieb
- 80% der Teilnehmenden an der jährlichen Befragung sind mit der Tagesschule zufrieden oder sehr zufrieden.

Massnahme	Verantw.	Termin
Die Tagesschule entwickelt sich fortlaufend weiter und optimiert die Freizeitgestaltung der Kinder und Jugendlichen.	Bildung	erledigt
Die Mitarbeitenden werden in die Planung und Umsetzung der Massnahmen involviert (Sitzungen, Weiterbildungen)	Bildung	erledigt
Alle Konzepte sind bis zum Umzug ins Serena Haus erarbeitet.	Bildung	30.6.2027

Ziel 19:

Machbarkeit und Bedarfsermittlung bei der Frühförderung ist geprüft.

Zielmessung:

- Die Analyse betreffend Frühförderung ist erstellt und macht konkrete Aussagen zu Machbarkeit und Bedarf. Bei positivem Resultat, ist ein Pilot per 2027 gestartet.

Massnahme	Verantw.	Termin
Konzept «Frühförderung» liegt spätestens im Sommer 2026 vor.	Soziales	31.07.2026
Allfälliges Pilotprojekt startet spätestens am 1.1.2027	Soziales	30.6.2027
Konzept «Präventive Beratung» des SD Urtenen-Schönbühl liegt bis spätestens Ende 2027 vor	Soziales	31.12.2027
In der Arbeitsgruppe «Frühförderung» ist die Schule mit 4 Vertreter/innen vertreten.	Soziales	erledigt
Beim allfälligen Start des Pilotprojekt wird für die Pilotphase ein strategischer Steuerungsausschuss gebildet, in welchen die Schule Einsitz nehmen wird	Soziales	30.6.2026

Ziel 20:

Durch ein aktives Vereins-, Kultur- und Freizeitangebot fördern wir die Identifikation, Integration und das Image.

Zielmessung:

- Es finden pro Jahr mindestens 2 Märkte und 3 wiederkehrende (gelabelte) Kulturanlässe mit überlokaler Ausstrahlung und Bedeutung statt.
- Förderungsmassnahmen zur Steigerung der Integration aller Kulturkreise in Vereine sind definiert und umgesetzt.
- An den verschiedenen Anlässen sind alle Bevölkerungsgruppe anzutreffen.

Massnahme	Verantw.	Termin
Organisation Frühlingmarkt ab 2026.	Kultur	31.05.2026
Weiterführung Mundartnacht und Nacht der Chöre	Kultur	30.06.2026
Konzept für einen zusätzlichen wiederkehrenden Anlass erarbeiten	Kultur	31.12.2026
Integration von anderen Kulturkreisen insbesondere in die wiederkehrenden Anlässe	Kultur	31.12.2026
Marketingkonzept KuKo erstellen	Kultur	31.08.2026

Ziel 21:

Die Altersstrategie ist erarbeitet.



Zielmessung:

- Die Altersstrategie ist bis Ende 2026 erarbeitet.

Massnahme	Verantw.	Termin
Altersstrategie wird vor den Sommerferien 2026 vom GR genehmigt und im September oder Dezember 2026 der GV zur Genehmigung vorgelegt.	Soziales	31.12.2026